

# 令和3年度 事業報告及び決算報告

令和3年（2021年）4月 1日から  
令和4年（2022年）3月31日まで

一般財団法人 下松市笠戸島開発センター

# 目 次

## <事業報告>

I. 概要	1
II. 実施事業	2
1. 国民宿舎事業	2
2. 笠戸島家族旅行村管理運営事業	8
3. はなぐり海水浴場管理運営事業	9
III. 財団運営・管理	10
参考資料1 「国民宿舎大城利用状況」	11
参考資料2 「笠戸島家族旅行村利用状況」	12
IV. 庶務事項	13
1. 組織	13
2. 評議員会等の開催状況について	14
3. 職員配置状況	14
V. 附属明細書について	14

## <決算報告>

1. 貸借対照表	15
2. 事業別貸借対照表	16
3. 正味財産増減計算書	17
4. 事業別正味財産増減計算書	19
5. 財務諸表に対する注記	21
6. 財産目録	22

## <監査報告>

監査報告書	23
-------	----

# 令和3年度 事業報告

令和3年（2021年）4月 1日から  
令和4年（2022年）3月31日まで

# 事業報告

## I. 概要

令和3年度、国民宿舎大城は関係各位の皆様のご尽力の結果、開館50周年の節目を迎えることができました。令和3年7月20日には下松市長、市議会議長などをお招きして、50周年記念式典を執り行ないました。これからも節目節目の年を目指しつつ、お客様や地域の皆様、取引先の皆様方と共に歩んで参りたいと存じます。

収入面では、令和3年度も各種支援事業や促進事業を積極的に活用しながら運営して参りました。一例としては、地域観光事業の「旅々やまぐち割」、笠戸ひらめや県産食材を利用した「食べちゃろキャンペーン」、環境問題に取り組む「海と日本プロジェクト」などがありました。

昨年度と同様、令和3年度も全国的に新型コロナウイルス感染症が蔓延し、予防対策を行ないつつ運営して参りましたが、曜日別の営業や受入人数の制限などを余儀なくされることとなり、事業の遂行に多大な影響を及ぼすこととなりました。

特に感染拡大防止の観点から下松市からの要請により、国民宿舎大城で年間79日、笠戸島家族旅行村においては年間60日の休業となりました。

雇用調整助成金や各種給付金等の収入はあるものの、利用者の大幅減少は避けられず、収益面では大変厳しいものになりました。

収入が見込めない状況で、予約に応じた細かな勤務変更や仕入れの調整など、日々変化する状況を確認しつつ、職員一丸となって経費削減に努めてまいりました。

一方、With コロナの生活様式に移行している状況もあり、エージェントからの団体ツアーや少人数での宴会予約が増加しており、また、国民宿舎大城のランチ営業は、3月から約2年ぶりにバイキングに変更いたしました。

感染拡大防止を行ないつつの積極的な営業は出来かねる日々でしたが、下松市及び笠戸島における観光振興に努めるとともに、交流人口の拡大及び観光消費額の増大を図り、誘致宣伝及び交流の場を提供するため、各事業を実施してまいりました。

以下のとおり、各事業に関する事業状況をご報告いたします。

## II. 実施事業

### 1. 国民宿舎事業

#### 【事業状況】

##### (1) 集客

「旅々やまぐち割」など支援事業を利用するお客様にお越しいただくために、インターネット予約販売数の増加や利用されていないお客様への連絡を行ない、集客と売上を伸ばすことができました。

笠戸島で養殖している「笠戸ひらめ」や「笠戸とらふぐ」、島内でとれる「笠戸島レモン」、市内米川の「米川ゆず」、地酒など地産地消にこだわった料理やドリンクを提供し、下松市または近隣地域の『美味しい』を知ってもらうことで、新たなお客様の取り込みを行ないました。

国民宿舎大城の館内案内図内に、地産品や観光地が掲載されている観光マップを新たに作成し、下松市をアピールすることに努めました。

シーズンごとに楽しめる観光地・交流の場として、足を運んでいただけるように、イベントや河津桜や菜の花などの風景、料理写真など SNS で様々な情報を発信いたしました。

新型コロナウイルス感染症拡大防止のため、感染防止を徹底し、お客様に安心してお越しいただける環境をつくりました。

## (2) 接客・接遇

新型コロナウイルス感染症拡大防止から、常にマスクをしています。表情や声のトーンや大きさ、抑揚など、おもてなしの心がお客様に伝わるよう「笑顔の接客」を心がけました。

お子様には「おもちゃ」や「ジュース」などのプレゼント、夏休みには「くじ引き」などイベントを実施し、ご好評いただきました。

また、歳祝い用「ちゃんちゃんこ」の無料貸出、記念日では祝箸や乾杯用のドリンクをプレゼント、更に「お食い初め膳」や「法事の陰膳」の無料サービスをも行ない、行事の際には、ご利用しやすいように努めました。

お客様の声をうかがえるアンケートの結果を参考にし、更にご満足いただけるよう改善をいたしました。

## (3) 料理

下松市栽培漁業センターで養殖されている「笠戸ひらめ」、  
「笠戸とらふぐ」を使った料理をメインとし、季節や地産にこだわったメニューを提供いたしました。

また冬期限定で「鯖寿司」の販売を行ない、毎月第1、第3週の日曜日に開催されている「プチ海の駅」に出品するなど、新たなお客様を開拓できるよう新商品の開発を行ないました。

## (4) 収益性及び原価の改善

新型コロナウイルス感染症拡大に伴い、全館休業や受入制限など余儀なくされました。その間は助成金や給付金以外の収益がないため、勤務調整や在庫調整を行ない、可能な限り支出の抑制を行ないました。

年末年始やGWなど特別料金日以外の期間を平日と休前日に分けて1年間同額にし、いつでも同じ料金で宿泊できるようにいたしました。支援事業の効果もあり客単価をアップすることができました。

地元食材を使用することで原価が上がることから、食材ロスを減らすメニューの考案や在庫・品質管理を徹底することで原材料の適正化に努めました。

売店商品は季節ごとに見直しをはかり、回転率が良く収益性の高い商品選定に努めました。

## 【利用状況】

### ①営業日数

	令和3年度	令和2年度
営業日数	283	277
維持管理の為に休館	3	4
休業要請の為に休館	79	84
計	365	365

### ②利用人数

	令和3年度	令和2年度	差異
宿泊	16,710	16,462	248
宴会	4,999	3,468	1,531
会議	461	488	▲ 27
レストラン	14,997	16,515	▲ 1,518
喫茶	8,518	7,544	974
温泉	50,468	49,658	810
計	96,153	94,135	2,018

③お客様の声（集計期間：令和3年4月～令和4年3月）

令和3年度年計 宿泊 アンケート結果

ご利用回数	初めて	2～3回目	4～5回目	6回以上			無記入	合計
	801	399	157	130			36	1,523
	52.6%	26.2%	10.3%	8.5%			2.4%	
年齢	20～30代	40代	50代	60代	70代	80代以上	無記入	合計
	169	164	235	469	460	148	54	1,699
	9.9%	9.7%	13.8%	27.6%	27.1%	8.7%	3.2%	
どのようなお仲間	家族	友達	地域	会社関係	同窓会	その他	無記入	合計
	1206	139	0	20	11	38	136	1,550
	77.8%	9.0%	0.0%	1.3%	0.7%	2.5%	8.8%	
フロント係	とても良い	良い	悪い	とても悪い			無記入	合計
	952	520	11	0			22	1,505
	63.3%	34.6%	0.7%	0.0%			1.5%	
レストラン係	とても良い	良い	悪い	とても悪い			無記入	合計
	1080	374	12	2			37	1,505
	71.8%	24.9%	0.8%	0.1%			2.5%	
その他従業員	とても良い	良い	悪い	とても悪い			無記入	合計
	843	534	8	1			119	1,505
	56.0%	35.5%	0.5%	0.1%			7.9%	
夕食	とても良い	良い	悪い	とても悪い			無記入	合計
	934	451	31	4			85	1,505
	62.1%	30.0%	2.1%	0.3%			5.6%	
朝食	とても良い	良い	悪い	とても悪い			無記入	合計
	806	483	34	1			181	1,505
	53.6%	32.1%	2.3%	0.1%			12.0%	
デザート	とても良い	良い	悪い	とても悪い			無記入	合計
	804	520	30	2			149	1,505
	53.4%	34.6%	2.0%	0.1%			9.9%	
温泉大浴場	とても良い	良い	悪い	とても悪い			無記入	合計
	987	445	17	2			54	1,505
	65.6%	29.6%	1.1%	0.1%			3.6%	
清掃状況	とても良い	良い	悪い	とても悪い			無記入	合計
	1034	423	17	1			30	1,505
	68.7%	28.1%	1.1%	0.1%			2.0%	
利用料金	とても良い	良い	悪い	とても悪い			無記入	合計
	686	681	30	3			105	1,505
	45.6%	45.2%	2.0%	0.2%			7.0%	
コロナ対策 (7月10日より)	とても良い	良い	悪い	とても悪い			無記入	合計
	740	402	12	3			41	1,198
	61.8%	33.6%	1.0%	0.3%			3.4%	
総合印象	とても良い	良い	悪い	とても悪い			無記入	合計
	997	454	10	2			42	1,505
	66.2%	30.2%	0.7%	0.1%			2.8%	

④企画販売等

日 時	行事他	内 容
令和3年4月	売店	・レモンサイダー販売開始
令和3年4月	レストラン	・春の日替り御膳(1,900円)
令和3年4月9日 ～5月17日	食べちゃろ キャンペーン	・ひらめ定食(2,500円)を 550円引き
令和3年5月5日	OTA	・じゃらん、るるぶ、一休 事前カード決済開始
令和3年5月9日	レストラン	・甘酒と花のプレゼント
令和3年6月	OTA	・ネット早割・直前割引プラン開始
令和3年6月4日 ～6月15日	OTA	・楽天クーポン1,000円配布
令和3年6月20日	レストラン	・ハイボールマジックでサービス
令和3年6月	OTA	・ネット早割・直前割引プラン開始
令和3年7月	売店	・レジ袋有料化
令和3年7月	調理	・ステーキフェア
令和3年7月	レストラン	・50周年ステップアップキャンペーン
令和3年7月17日 ～8月31日	フロント	・お楽しみくじ
令和3年7月20日	50周年記念	・宿泊者に紅白餅配布
令和3年7月20日 ～8月31日	OTA	・ネット限定50周年宿泊プラン 販売
令和3年7月28日 ～8月1日	調理	・うなぎ丼販売
令和3年7月30日 ～8月16日	食べちゃろ キャンペーン	・ひらめ定食(2,500円)を 550円引き
令和3年8月	調理	・磯香そうめん販売
令和3年8月8日	温泉	・イネサス割引開始
令和3年9月27日 ～10月31日	海と日本 プロジェクト	・ひらめ一夜干しを使った 個食2種販売

日 時	行事他	内 容
令和3年11月	売店	・くず湯セット販売
令和3年11月	料飲	・笠戸島レモンサワー販売 ・笠戸島レモンスカッシュ販売
令和3年11月7日 ～令和4年2月3日	調理	・鯖寿司販売
令和3年11月15日 ～令和4年1月18日	OTA	・ネット限定でグラスワイン付プラン販売
令和3年11月18日	料飲	・ホジヨレーヌーヴォー販売
令和3年12月	料飲	・ドリンクメニュー販売価格変更
令和3年12月6日	売店	・まるごと笠戸島販売
令和3年12月19日 ～12月22日	温泉	・ゆず湯開催
令和3年12月21日 ～令和4年1月10日	ロビー	・破邪の御太刀レプリカ展示
令和3年12月23日 ～12月25日	レストラン	・クリスマスディナー販売
令和3年12月23日 ～12月25日	調理	・ローストチキン、クリスマスケーキ販売
令和3年12月30日 ～令和4年1月2日	フロント	・年末年始大抽選会
令和3年12月31日	調理	・年越しそば提供
令和4年1月1日 ～令和4年1月3日	フロント	・おみくじ設置
令和4年1月2日 ～1月3日	調理	・おせち料理(朝食)提供
令和4年1月1日 ～1月3日	レストラン	・振舞い酒提供
令和4年3月5日	レストラン	・ランチバイキング再開

## 2. 笠戸島家族旅行村管理運営事業

### 【事業状況】

本年度においても、新型コロナウイルス感染症拡大の影響でお客様の利用制限を余儀なくされました。しかし、3年度後半からは、アウトドアブームと With コロナの生活様式から、行楽地での楽しみ方に変化がみえ、利用客は団体・グループから個人・家族の利用へ移り、ソロキャンプや女子キャンプが増え、利用者増に転じました。

更に、デイサービス等の余暇、散策活動の場としての利用も回復傾向にあります。またイベント事業の「笠戸島キッズ RUN フェスタ」については、感染症予防の観点から予防処置を講じた上で3月の開催としましたが、県内外の小学生のエントリー211名（184名参加）があり、コロナ渦における旅行村 PR の一助となりました。

### 【利用状況】

#### ①営業日数・利用人数

実 施 年 度	令和3年度	令和2年度	差 異
営 業 日 数	290.5	277.5	13.0
休 村 日	74.5	87.5	▲ 13.0
一 般 来 場 者 数 ( a )	27,594	17,659	9,935
( 内 ) 足 湯 利 用 者 数	5,514	5,740	▲ 226
有 料 施 設 利 用 者 数 ( b )	10,751	10,565	186
利 用 者 数 合 計 ( a ) + ( b )	38,345	28,224	10,121

## ②有料施設利用状況（内訳）

利 用 項 目	有 料 施 設 数		
実 施 年 度	令 和 3 年 度	令 和 2 年 度	差 異
ケ ビ ン	308 棟	237 棟	71 棟
キ ャ ン プ サ イ ト	1,342 サト	1,282 サト	60 サト
貸 テ ン ト	0 張	0 張	0 張
デ イ キ ャ ン プ	619 サト	656 サト	▲ 37 サト
バ ー ベ キ ュ ー	865 卓	814 卓	51 卓

利 用 項 目	有 料 利 用 者 数		
実 施 年 度	令 和 3 年 度	令 和 2 年 度	差 異
ケ ビ ン	1,353 人	1,078 人	275 人
キ ャ ン プ サ イ ト	3,671 人	3,531 人	140 人
デ イ キ ャ ン プ	1,589 人	1,820 人	▲ 231 人
バ ー ベ キ ュ ー	4,138 人	4,136 人	2 人
合 計	10,751 人	10,565 人	186 人

## 3. はなぐり海水浴場管理運営事業

### 【事業状況】

はなぐり海水浴場管理運営事業も他事業の例にもれず、新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から遊泳自粛となり、利用者への自粛を要請案内すると共に、トイレ・海岸・駐車場の清掃や除草作業を実施しました。

期間：令和3年7月17日（金）～8月23日（日）  
計38日間

### Ⅲ. 財団運営・管理

#### (1) 防災、安全衛生対策

職員のマスク着用や毎日の検温、座席やエレベーター、テーブルなどのアルコール消毒、館内の定期的な換気、カラオケの使用禁止などを実施しました。

下松市消防本部の協力で、避難訓練や消防機器や消火器の取り扱いの研修、また下松警察署の協力で、交通安全講習や防犯講習を実施いたしました。

専門業者による害虫駆除をはじめ、HACCP義務化に伴い食中毒の防止に努めるとともに、食品衛生の知識習得を行ないました。

安全衛生委員会を通じ、産業医の指導を仰ぎながら健康管理の情報収集や労働損失を防ぐよう努めました。また職域で新型コロナワクチン接種を行ないました。

#### (2) 施設等の改善

新型コロナウイルス感染症拡大を防止するために、検温器やアルコール噴霧器など機材の保守管理や、お客様が安全に過ごしていただくために、アクリル板などの追加設置を行ない、予防対策の維持管理に努めました。

施設維持管理については、通常保守点検だけでなく、お客様の声などを聞き修繕や更新を行ない、快適な空間提供いたしました。

#### (3) 地域経済との関わり

地元取引先様との取引を優先し、地域経済の発展に寄与いたしました。

	市	内	県	内	県	外	計
取引先数		127		132		34	293
割合		43.3%		45.1%		11.6%	100.0%

# 令和3年度 決算報告

令和3年（2021年）4月 1日から  
令和4年（2022年）3月31日まで

令和03（2021）年度 国民宿舎利用状況

令和4年3月31日 現在

	宿泊利用者数						休憩利用者数				宴会利用者数				会議利用者数				レストラン・喫茶利用			温泉	合計
	市内	市外	県外	計	うち大人	うち小人	市内	市外	県外	計	市内	市外	県外	計	市内	市外	県外	計	レストラン	喫茶	計		
4月	124	630	470	1,224	1,109	115	0	0	0	0	241	142	19	402	0	29	0	29	1,523	687	2,210	4,951	8,816
5月	125	652	321	1,098	991	107	0	0	0	0	137	37	14	188	12	86	0	98	1,296	676	1,972	4,594	7,950
6月	53	512	188	753	699	54	0	0	0	0	205	28	58	291	57	0	0	57	683	309	992	2,555	4,648
7月	117	1,145	430	1,692	1,472	220	0	0	0	0	201	143	28	372	13	0	0	13	1,444	612	2,056	4,272	8,405
8月	106	896	648	1,650	1,368	282	0	0	0	0	159	79	6	244	71	0	0	71	1,701	683	2,384	4,862	9,211
9月	288	246	21	555	548	7	0	0	0	0	41	0	0	41	36	0	0	36	190	78	268	491	1,391
10月	151	1,269	704	2,124	1,981	143	0	0	0	0	214	208	17	439	0	0	0	0	2,198	849	3,047	5,396	11,006
11月	181	1,453	649	2,283	2,117	166	0	0	0	0	253	929	32	1,214	7	20	0	27	1,822	870	2,692	5,621	11,837
12月	249	1,715	453	2,417	2,134	283	0	0	0	0	279	421	6	706	76	22	0	98	1,203	800	2,003	5,678	10,902
1月	102	534	382	1,018	930	88	0	0	0	0	106	128	41	275	0	12	0	12	597	496	1,093	3,740	6,138
2月	8	0	6	14	12	2	0	0	0	0	40	15	17	72	0	0	0	0	503	484	987	2,048	3,121
3月	189	1,214	479	1,882	1,637	245	0	0	0	0	272	234	249	755	0	10	10	20	1,837	1,974	3,811	6,260	12,728
計	1,693	10,266	4,751	16,710	14,998	1,712	0	0	0	0	2,148	2,364	487	4,999	272	179	10	461	14,997	8,518	23,515	50,468	96,153

総利用 比率	1.76%	10.68%	4.94%	17.38%	15.60%	1.78%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	2.23%	2.46%	0.51%	5.20%	0.28%	0.19%	0.01%	0.48%	15.60%	8.86%	24.46%	52.49%	100.00%
利用別 比率	10.13%	61.44%	28.43%	100.00%	89.75%	10.25%	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	42.97%	47.29%	9.74%	100.00%	59.00%	38.83%	2.17%	100.00%	63.78%	36.22%	100.00%	100.00%	

### 令和3年度笠戸島家族旅行村利用状況

令和4年3月31日 現在

月別	ケビン利用者数				オートキャンプ場利用者数				バーベキュー利用者数				デイキャンプ利用者数				合計
	市内	県内	県外	計	市内	県内	県外	計	市内	県内	県外	計	市内	県内	県外	計	
4月	33	55	43	131	69	213	105	387	202	285	10	497	75	146	22	243	1,258
5月	9	33	47	89	104	243	91	438	126	370	56	552	45	76	11	132	1,211
6月	3	36	2	41	35	203	18	256	38	130	5	173	30	95	4	129	599
7月	16	81	75	172	61	272	106	439	271	428	55	754	16	57	5	78	1,443
8月	52	115	49	216	50	143	30	223	173	530	48	751	33	53	3	89	1,279
9月	247	10	0	257	2	15	4	21	0	8	0	8	4	13	0	17	303
10月	18	57	30	105	90	373	113	576	168	389	32	589	80	130	12	222	1,492
11月	5	64	12	81	55	198	131	384	142	139	19	300	69	114	20	203	968
12月	24	44	59	127	52	250	58	360	15	72	0	87	40	86	7	133	707
1月	10	5	44	59	25	69	35	129	9	15	0	24	17	42	2	61	273
2月	0	0	0	0	19	39	21	79	0	15	0	15	15	40	5	60	154
3月	0	64	11	75	67	229	83	379	121	267	0	388	78	137	7	222	1,064
計	417	564	372	1,353	629	2,247	795	3,671	1,265	2,648	225	4,138	502	989	98	1,589	10,751

総利用率	3.9%	5.2%	3.5%	12.6%	5.9%	20.9%	7.4%	34.1%	11.8%	24.6%	2.1%	38.5%	4.7%	9.2%	0.9%	14.8%	100.0%
利用別比率	30.8%	41.7%	27.5%	100%	17.1%	61.2%	21.7%	100%	30.6%	64.0%	5.4%	100%	31.6%	62.2%	6.2%	100%	
年間使用数	308 棟				1,342 サイト				865 卓				619 サイト				

#### IV. 庶務事項

##### 1. 組織

##### (1) 理事及び監事

役職名	氏名	就任	任期
理事長	弘中佑兒	令和2年6月8日	選任後2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時評議員会の終結の時まで（令和4年6月）
理事	原田浩治	令和2年6月8日	選任後2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時評議員会の終結の時まで（令和4年6月）
〃	中尾雅弘	令和2年6月8日	選任後2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時評議員会の終結の時まで（令和4年6月）
〃	瀬来輝夫	令和2年6月8日	選任後2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時評議員会の終結の時まで（令和4年6月）
〃	原田幸雄	令和2年11月13日	選任後2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時評議員会の終結の時まで（令和4年6月）
〃	大野孝治	令和3年8月25日	選任後2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時評議員会の終結の時まで（令和4年6月）
〃	津野地裕二	令和3年8月25日	選任後2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時評議員会の終結の時まで（令和4年6月）
〃	清木実	令和3年8月25日	選任後2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時評議員会の終結の時まで（令和4年6月）
監事	武居直人	令和2年11月13日	選任後4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時評議員会の終結の時まで（令和6年6月）
〃	真鍋俊幸	令和3年8月25日	選任後4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時評議員会の終結の時まで（令和6年6月）

##### (2) 評議員

役職名	氏名	就任	任期
評議員	金織平浩	令和2年6月8日	選任後4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時評議員会の終結の時まで（令和6年6月）
評議員	弘中静雄	令和2年6月8日	選任後4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時評議員会の終結の時まで（令和6年6月）
評議員	辻國政	令和2年6月8日	選任後4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時評議員会の終結の時まで（令和6年6月）
評議員	河野暢公	令和4年2月4日	選任後4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時評議員会の終結の時まで（令和6年6月）
評議員	宗森達司	令和4年2月4日	選任後4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時評議員会の終結の時まで（令和6年6月）

## 2. 評議員会等の開催状況について

会議の名称	月 日	主な議決事項等
臨時理事会	令和3年6月14日	資金調達（短期借入）に伴う担保差入について
臨時評議員会 （書面決済）		資金調達（短期借入）に伴う担保差入について
臨時理事会	令和3年8月14日	就業規則にともなう規程について
臨時評議員会 （書面決済）		令和2年度補正予算（案）について
定時理事会	令和3年8月25日	令和2年度事業報告及び決算報告（案）について 役員の選任（案）について 就業規則にともなう規程（案）について 定時評議員会開催（案）について 業務の執行報告について
定時評議員会	令和3年9月10日	令和2年度事業報告及び決算報告（案）について 役員の選任（案）について 就業規則にともなう規程（案）について 業務の執行報告について
臨時理事会	令和3年9月14日	資金の追加調達について
臨時評議員会 （書面決済）		資金の追加調達について
臨時理事会 （書面決済）	令和3年10月14日 提出	管理職職員の処分について
臨時評議員会 （書面決済）		管理職職員の処分について
臨時理事会	令和4年2月4日	定款及び規程類の変更（案）について 会計処理問題について
臨時評議員会 （書面決済）		定款及び規程類の変更（案）について 会計処理問題について
定時理事会	令和4年3月30日	特定資産取り崩しによる長期借入金返済について 令和3年度補正予算（案）について 令和4年度事業計画及び収支予算（案）について 定款及び規程類の変更（案）について 会計処理問題について 業務の執行報告について
臨時評議員会 （書面決済）		特定資産取り崩しによる長期借入金返済について 令和3年度補正予算（案）について 令和4年度事業計画及び収支予算（案）について 定款及び規程類の変更（案）について 会計処理問題について 業務の執行報告について

## 3. 職員配置状況

令和4年3月31日現在

施 設	区 分	令和3年度			令和2年度	増 減
		男	女	計	(前年度)	
国民宿舎大城	職 員	17	5	22	24	-2
	パート	10	27	37	39	-2
	小計	27	32	59	63	-4
笠戸島 家族旅行村	職 員	0	1	1	2	-1
	パート	4	3	7	10	-3
	小計	4	4	8	12	-4
合計		31	36	67	75	-8

## V. 附属明細書について

令和3年度事業報告には、「一般社団法人及び一般財団法人に関する法律施行規則」第34条第3項に規定する附属明細書「事業報告の内容を補足する重要な事項」が存在しないので作成しない。

# 貸借対照表

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

一般財団法人下松市笠戸島開発センター

単位：円

科 目	当年度	前年度	増減額
現金	1,941,097	2,890,392	△ 949,295
小 口 現 金	1,019,606	0	1,019,606
山 銀 預 金	11,189,883	19,349,420	△ 8,159,537
労 金 預 金	704,496	3,670,936	△ 2,966,440
西 京 預 金	2,733,676	409,153	2,324,523
郵 便 局 預 金	227,190	206,136	21,054
広 銀 預 金	6,480,619	1,747,923	4,732,696
現金預金合計	24,296,567	28,273,960	△ 3,977,393
営 業 未 収 金	20,920,985	43,295,116	△ 22,374,131
貯 蔵 品	3,325,430	3,485,066	△ 159,636
仮 払 金	13,530,494	12,845,591	684,903
流動資産合計	62,073,476	87,899,733	△ 25,826,257
定 期 預 金	3,008,302	3,008,302	0
基本財産合計	3,008,302	3,008,302	0
定 期 預 金	20,004,930	20,004,591	339
積 立 預 金	28,200,544	38,200,205	△ 9,999,661
特定資産合計	48,205,474	58,204,796	△ 9,999,322
機 械 及 び 備 品	12,198,840	12,198,840	0
減 価 償 却 累 計 額	△ 2,975,141	△ 2,527,633	△ 447,508
その他固定資産合計	9,223,699	9,671,207	△ 447,508
固定資産合計	60,437,475	70,884,305	△ 10,446,830
資産合計	122,510,951	158,784,038	△ 36,273,087
営 業 未 払 金	42,568,946	20,346,910	22,222,036
そ の 他 未 払 金	1,204,657	2,866,891	△ 1,662,234
預 り 金	1,866,885	3,589,280	△ 1,722,395
営 業 前 受 金	820,375	670,153	150,222
賞 与 引 当 金	2,949,000	3,842,000	△ 893,000
未 払 法 人 税 等	71,000	71,000	0
未 払 消 費 税 等	3,283,700	0	3,283,700
流動負債合計	52,764,563	31,386,234	21,378,329
退 職 給 付 引 当 金	38,466,621	31,064,504	7,402,117
長 期 借 入 金	68,000,000	78,000,000	△ 10,000,000
固定負債合計	106,466,621	109,064,504	△ 2,597,883
負債合計	159,231,184	140,450,738	18,780,446
寄 付 金	50,000,000	60,000,000	△ 10,000,000
指定正味財産合計	51,200,000	61,200,000	△ 10,000,000
一般正味財産	△ 87,920,233	△ 42,866,700	△ 45,053,533
正味財産合計	△ 36,720,233	18,333,300	△ 55,053,533
負債及び正味財産合計	122,510,951	158,784,038	△ 36,273,087

# 事業別貸借対照表

令和3年 4月 1日から令和4年 3月31日まで

一般財団法人下松市笠戸島開発センター

単位：円

科 目	国民宿舎 事業	笠戸島家族 旅行村事業	はなぐり 海水浴場	法人会計	内部取引消去	合 計
現 金	1,529,335	411,762	0	0	0	1,941,097
小 口 現 金	1,019,606	0	0	0	0	1,019,606
山 銀 預 金	8,450,727	0	0	2,739,156	0	11,189,883
労 金 預 金	704,496	0	0	0	0	704,496
西 京 預 金	2,733,676	0	0	0	0	2,733,676
郵 便 局 預 金	135,761	91,429	0	0	0	227,190
広 銀 預 金	0	6,480,619	0	0	0	6,480,619
現金預金合計	14,573,601	6,983,810	0	2,739,156	0	24,296,567
営 業 未 収 金	20,897,765	23,220	0	0	0	20,920,985
開 発 セ ン タ - 勘 定	△ 17,188,873	0	0	0	17,188,873	0
家 族 旅 行 村 勘 定	7,241,432	0	0	0	△ 7,241,432	0
貯 蔵 品	3,158,027	167,403	0	0	0	3,325,430
仮 払 金	13,530,494	0	0	0	0	13,530,494
流動資産合計	42,212,446	7,174,433	0	2,739,156	9,947,441	62,073,476
定 期 預 金	0	0	0	3,008,302	0	3,008,302
基本財産合計	0	0	0	3,008,302	0	3,008,302
定 期 預 金	0	0	0	20,004,930	0	20,004,930
積 立 預 金	0	0	0	28,200,544	0	28,200,544
特定資産合計	0	0	0	48,205,474	0	48,205,474
機 械 及 び 備 品	12,198,840	0	0	0	0	12,198,840
減 価 償 却 累 計 額	△ 2,975,141	0	0	0	0	△ 2,975,141
その他固定資産合計	9,223,699	0	0	0	0	9,223,699
固定資産合計	9,223,699	0	0	51,213,776	0	60,437,475
資産合計	51,436,145	7,174,433	0	53,952,932	9,947,441	122,510,951
営 業 未 払 金	42,568,946	0	0	0	0	42,568,946
そ の 他 未 払 金	1,204,657	0	0	0	0	1,204,657
大 城 勘 定	0	7,241,432	0	△ 17,188,873	9,947,441	0
預 り 金	1,866,885	0	0	0	0	1,866,885
営 業 前 受 金	820,375	0	0	0	0	820,375
賞 与 引 当 金	2,844,000	105,000	0	0	0	2,949,000
未 払 法 人 税 等	0	0	0	71,000	0	71,000
未 払 消 費 税 等	3,283,700	0	0	0	0	3,283,700
流動負債合計	52,588,563	7,346,432	0	△ 17,117,873	9,947,441	52,764,563
退 職 給 付 引 当 金	37,806,291	660,330	0	0	0	38,466,621
長 期 借 入 金	68,000,000	0	0	0	0	68,000,000
固定負債合計	105,806,291	660,330	0	0	0	106,466,621
負債合計	158,394,854	8,006,762	0	△ 17,117,873	9,947,441	159,231,184
寄 付 金	0	0	0	50,000,000	0	50,000,000
指定正味財産合計	0	0	0	51,200,000	0	51,200,000
一 般 正 味 財 産	△ 106,958,709	△ 832,329	0	19,870,805	0	△ 87,920,233
正味財産合計	△ 106,958,709	△ 832,329	0	71,070,805	0	△ 36,720,233
負債及び正味財産合計	51,436,145	7,174,433	0	53,952,932	9,947,441	122,510,951

# 正味財産増減計算書

令和3年 4月 1日から令和4年 3月31日まで

一般財団法人下松市笠戸島開発センター

単位:円

科 目	当年度	前年度	増減額
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
利用収益	294,342,858	272,139,821	22,203,037
宿 会 休 食 酒 類 及 び 飲 料	103,105,675	97,242,198	5,863,477
泊 議 憩 事 業 収 益	414,362	160,000	254,362
休 憩 事 業 収 益	217,553	142,500	75,053
食 料 料 料	173,891,917	158,625,844	15,266,073
酒 類 及 び 飲 料	16,713,351	15,969,279	744,072
売 店 収 益	39,702,435	48,723,888	△ 9,021,453
売 店 収 入	39,702,435	48,723,888	△ 9,021,453
その他営業収益	25,733,396	26,745,697	△ 1,012,301
温 泉 使 用 料	23,486,085	25,175,235	△ 1,689,150
使 用 料	281,976	41,000	240,976
雑 収 益	1,965,335	1,529,462	435,873
事 業 収 益	7,519,634	6,542,156	977,478
使 用 料	7,519,634	6,542,156	977,478
海水浴管理収益	890,000	890,063	△ 63
使 用 料	0	0	0
受 託 料	890,000	890,063	△ 63
受取補助金等	30,827,575	45,766,025	△ 14,938,450
補 助 金	11,632,417	11,694,800	△ 62,383
助 成 金	19,195,158	34,071,225	△ 14,876,067
受 託 収 入	31,818,180	31,818,180	0
受 託 収 入	31,818,180	31,818,180	0
雑収益等収益	7,015,363	13,630,616	△ 6,615,253
受 取 利 息	743	1,359	△ 616
雑 収 入	7,014,620	13,629,257	△ 6,614,637
営 業 補 償	0	0	0
基本財産運用益	51	408	△ 357
基 本 財 産 利 息	51	408	△ 357
経常収益計	437,849,492	446,256,854	△ 8,407,362
(2) 経常費用			
事 業 費	472,183,043	439,249,615	32,933,428
給 料	55,408,430	59,092,029	△ 3,683,599
手 当 金	27,155,381	32,448,503	△ 5,293,122
賃 金	70,228,524	70,758,053	△ 529,529
退 職 給 付 支 出	7,277,203	3,811,600	3,465,603
法 定 福 利 費	18,024,788	20,423,734	△ 2,398,946
厚 生 福 利 費	1,073,188	678,716	394,472
旅 費	0	49,162	△ 49,162
被 服 費	74,677	221,070	△ 146,393
食 事 材 料 費	82,653,473	75,318,825	7,334,648
酒 類 飲 料 材 料 費	6,083,687	7,180,028	△ 1,096,341
売 店 材 料 費	27,129,071	26,588,194	540,877
備 用 品 費	19,281,947	18,874,863	407,084
燃 料 費	12,076,295	7,590,484	4,485,811
光 熱 水 費	23,679,028	20,345,397	3,333,631
印 刷 製 本 費	1,863,066	2,189,377	△ 326,311
通 信 運 搬 費	3,211,455	2,943,814	267,641
広 告 費	2,384,367	1,839,217	545,150
使 用 料 ・ 手 数 料	12,940,809	12,614,767	326,042
委 託 修 繕 費	61,530,535	52,791,302	8,739,233
負 担 金	7,100	7,818	△ 718
負 担 金	16,280,600	545,852	15,734,748

# 正味財産増減計算書

令和3年 4月 1日から令和4年 3月31日まで

一般財団法人下松市笠戸島開発センター

単位:円

科 目	当年度	前年度	増減額
賃借料	9,661,850	11,154,314	△ 1,492,464
公租	454,725	294,287	160,438
修繕費	1,436,932	2,129,980	△ 693,048
保険料	1,734,211	1,745,470	△ 11,259
洗濯料	6,754,561	6,044,815	709,746
販売促進費	3,259,976	1,024,534	2,235,442
食糧費	69,656	33,796	35,860
交際費	0	20,000	△ 20,000
減価償却費	447,508	489,614	△ 42,106
経常費用計	472,183,043	439,249,615	32,933,428
評価損益調整前当期増減額	△ 34,333,551	7,007,239	△ 41,340,790
評価損益等計	0	0	0
当期経常増減額	△ 34,333,551	7,007,239	△ 41,340,790
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
指定正味財産振替額	10,000,000	10,000,000	0
経常外収益計	10,000,000	10,000,000	0
(2) 経常外費用			
特別損失	20,719,982		
経常外費用計	20,719,982	0	0
当期経常外増減額	△ 10,719,982	10,000,000	△ 20,719,982
当期一般正味財産増減額	△ 45,053,533	17,007,239	△ 62,060,772
一般正味財産期首残高	△ 42,866,700	△ 59,873,939	17,007,239
一般正味財産期末残高	△ 87,920,233	△ 42,866,700	△ 45,053,533
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	△ 10,000,000	0	△ 10,000,000
指定正味財産期首残高	61,200,000	71,200,000	△ 10,000,000
一般正味財産振替額	△ 10,000,000	△ 10,000,000	0
指定正味財産期末残高	51,200,000	61,200,000	△ 10,000,000
III 正味財産期末残高	△ 36,720,233	18,333,300	△ 55,053,533

# 事業別正味財産増減計算書

令和3年 4月 1日から令和4年 3月31日まで

一般財団法人下松市笠戸島開発センター

単位:円

科 目	国民宿舎 事業	笠戸島家族 旅行村事業	はなぐり 海水浴場	法人会計	合 計
I 一般正味財産増減の部					
1. 経常増減の部					
(1) 経常収益					
利用収益	292,089,260	2,253,598	0	0	294,342,858
宿泊料	103,105,675	0	0	0	103,105,675
会議料	414,362	0	0	0	414,362
憩事料	217,553	0	0	0	217,553
食料	171,820,332	2,071,585	0	0	173,891,917
酒類及び飲料	16,531,338	182,013	0	0	16,713,351
売店収益	37,552,401	2,150,034	0	0	39,702,435
売店収入	37,552,401	2,150,034	0	0	39,702,435
その他営業収益	25,733,396	0	0	0	25,733,396
温泉使用料	23,486,085	0	0	0	23,486,085
使用料	281,976	0	0	0	281,976
雑収益	1,965,335	0	0	0	1,965,335
事業収益	0	7,519,634	0	0	7,519,634
使用料	0	7,519,634	0	0	7,519,634
海水浴管理収益	0	0	890,000	0	890,000
使用料	0	0	0	0	0
受託	0	0	890,000	0	890,000
受託料	0	0	0	0	0
受取補助金等	29,827,575	1,000,000	0	0	30,827,575
補助金	10,632,417	1,000,000	0	0	11,632,417
助成	19,195,158	0	0	0	19,195,158
受託収入	0	31,818,180	0	0	31,818,180
受託収入	0	31,818,180	0	0	31,818,180
雑収益等	5,472,973	1,541,712	0	678	7,015,363
受取利息	31	34	0	678	743
雑収入	5,472,942	1,541,678	0	0	7,014,620
基本財産運用益	0	0	0	51	51
基本財産利息	0	0	0	51	51
経常収益計	390,675,605	46,283,158	890,000	729	437,849,492
(2) 経常費用					
事業費	426,925,912	44,283,727	890,000	83,404	472,183,043
給手賃	52,788,929	2,619,501	0	0	55,408,430
退職給付支	25,262,874	1,892,507	0	0	27,155,381
法定福利費	50,495,021	18,901,509	831,994	0	70,228,524
厚生福利費	6,824,073	453,130	0	0	7,277,203
旅費	16,151,477	1,873,311	0	0	18,024,788
被服費	1,034,011	39,177	0	0	1,073,188
食料	0	0	0	0	0
酒類	74,677	0	0	0	74,677
売店材料	81,799,555	853,918	0	0	82,653,473
備品	5,976,125	107,562	0	0	6,083,687
燃料	25,949,855	1,179,216	0	0	27,129,071
光熱費	17,028,056	2,238,788	3,642	11,461	19,281,947
印刷製本費	11,730,109	346,186	0	0	12,076,295
通信運搬費	20,563,655	3,115,373	0	0	23,679,028
広告手数料	1,458,157	404,909	0	0	1,863,066
使用料	2,927,269	284,186	0	0	3,211,455
委託修繕費	992,420	1,391,947	0	0	2,384,367
賃借料	12,790,048	150,018	0	743	12,940,809
公租	55,135,779	6,340,392	54,364	0	61,530,535
公課	7,100	0	0	0	7,100
公債費	16,199,800	80,800	0	0	16,280,600
公債費	8,437,762	1,224,088	0	0	9,661,850
公債費	342,705	40,820	0	71,200	454,725
公債費	1,179,432	257,500	0	0	1,436,932
公債費	1,543,141	191,070	0	0	1,734,211
公債費	6,590,462	164,099	0	0	6,754,561
公債費	3,126,256	133,720	0	0	3,259,976
公債費	69,656	0	0	0	69,656
公債費	0	0	0	0	0
公債費	447,508	0	0	0	447,508
経常費用計	426,925,912	44,283,727	890,000	83,404	472,183,043
評価損益調整前当期増減額	△ 36,250,307	1,999,431	0	△ 82,675	△ 34,333,551
評価損益等計	0	0	0	0	0
当期経常増減額	△ 36,250,307	1,999,431	0	△ 82,675	△ 34,333,551

# 事業別正味財産増減計算書

令和3年 4月 1日から令和4年 3月31日まで

一般財団法人下松市笠戸島開発センター

単位:円

科 目	国民宿舎 事業	笠戸島家族 旅行村事業	はなぐり 海水浴場	法人会計	合 計
2. 経常外増減の部					
(1) 経常外収益					
指定正味財産振替額	0	0	0	10,000,000	10,000,000
経常外収益計	0	0	0	10,000,000	10,000,000
(2) 経常外費用					
特別損失	21,222,906	△ 504,237	0	1,313	20,719,982
経常外費用計	21,222,906	△ 504,237	0	1,313	20,719,982
当期経常外増減額	△ 21,222,906	504,237	0	9,998,687	△ 10,719,982
当期一般正味財産増減額	△ 57,473,213	2,503,668	0	9,916,012	△ 45,053,533
一般正味財産期首残高	△ 53,733,098	1,161,249	0	9,705,149	△ 42,866,700
一般正味財産期末残高	△ 111,206,311	3,664,917	0	19,621,161	△ 87,920,233
II 指定正味財産増減の部					
当期指定正味財産増減額	0	0	0	△ 10,000,000	△ 10,000,000
指定正味財産期首残高	0	0	0	61,200,000	61,200,000
一般正味財産振替額	0	0	0	△ 10,000,000	△ 10,000,000
指定正味財産期末残高	0	0	0	51,200,000	51,200,000
III 正味財産期末残高	△ 111,206,311	3,664,917	0	70,821,161	△ 36,720,233

## 財務諸表に対する注記

### 1 重要な会計方針

#### (1) 固定資産の減価償却の方法

機械及び備品について、定額法による減価償却を実施している。

#### (2) 引当金の計上基準

退職給付引当金について、職員の退職給付に備えるため、当期末における要支給額を計上している。

#### (3) 消費税の会計処理

消費税の会計処理は、税抜方式を採用している。

### 2 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

(単位：円)

科目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期期末残高
基本財産				
定期預金	3,008,302	0	0	3,008,302
小計	3,008,302	0	0	3,008,302
特定資産				
定期預金	20,004,591	339	0	20,004,930
積立預金	38,200,205	339	10,000,000	28,200,544
小計	58,204,796	678	10,000,000	48,205,474
合計	61,213,098	678	10,000,000	51,213,776

### 3 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

(単位：円)

科目	当期期末残高	うち指定正味 財産からの 充当額	うち一般正味 財産からの充 当額	うち負債に対 応する額
基本財産				
定期預金	3,008,302	3,000,000	8,302	0
小計	3,008,302	3,000,000	8,302	0
特定資産				
定期預金	20,004,930	20,000,000	4,930	0
積立預金	28,200,544	28,200,000	544	0
小計	48,205,474	48,200,000	5,474	0
合計	51,213,776	51,200,000	13,776	0

### 4 固定資産の取得価格、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価格、減価償却累計額及び期末残高は、次のとおりである。

#### (1) 帳簿価格による記載

(単位：円)

科目	取得価格	減価償却 累計額	期末 帳簿価格	固定資産 処分損
機械及び備品	12,198,840	△ 2,975,141	9,223,699	0
合計	12,198,840	△ 2,975,141	9,223,699	0

### 5 貯蔵品当期末残高

貯蔵品期末残高は、次のとおりである。

#### ①国民宿舎大城

(単位：円)

科目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期期末残高
食事材料費	1,658,943	1,926,505	1,658,943	1,926,505
酒類飲料材料費	678,313	601,638	678,313	601,638
売店材料費	1,012,916	629,884	1,012,916	629,884
小計	3,350,172	3,158,027	3,350,172	3,158,027

#### ②笠戸島家族旅行村

(単位：円)

科目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期期末残高
食事材料費	53,126	56,686	53,126	56,686
酒類飲料材料費	12,719	16,057	12,719	16,057
売店材料費	69,049	94,660	69,049	94,660
小計	134,894	167,403	134,894	167,403
合計	3,485,066	3,325,430	3,485,066	3,325,430

# 財産目録

令和4年3月31日現在

(単位:円)

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金額
<b>(流動資産)</b>				
	現金	手元保管	預入前現金	1,941,097
	小口現金	手元保管	運転資金として	1,019,606
	当座預金	山口銀行		11,189,883
	普通預金	中国労働金庫		704,496
	普通預金	西京銀行		2,733,676
	普通預金	郵便局預金		227,190
	普通預金	広島銀行		6,480,619
	営業未収金	カード、E-ギフト等	23件	20,920,985
	貯蔵品	食事材料費		1,983,191
	貯蔵品	酒類飲料材料費		617,695
	貯蔵品	売店材料費		724,544
	仮払金	消費税等	8件	13,530,494
流動資産合計				62,073,476
<b>(固定資産)</b>				
基本財産	定期預金	山口銀行		3,008,302
特定資産	定期預金	山口銀行		20,004,930
	積立預金	山口銀行		28,200,544
その他固定資産	機械及び備品	温泉揚湯ポンプ他	6件	12,198,840
	減価償却累計額	券売機他	5件	△ 2,975,141
固定資産合計				60,437,475
<b>資産合計</b>				<b>122,510,951</b>
<b>(流動負債)</b>				
	営業未払金	取引先他	106件	42,568,946
	その他未払金	未払社会保険料他	2件	1,204,657
	預り金	所得税・市民税他	8件	1,866,885
	営業前受金	宿泊券・利用券他	19件	820,375
	賞与引当金	職員賞与引当金		2,949,000
	未払法人税等	法人税未払分		71,000
	未払消費税等	消費税未払分		3,283,700
流動負債合計				52,764,563
<b>(固定負債)</b>				
	退職給付引当金	退職給与引当金		38,466,621
	長期借入金	長期借入		68,000,000
固定負債合計				106,466,621
<b>負債合計</b>				<b>159,231,184</b>
<b>正味財産</b>				<b>△ 36,720,233</b>

# 監 査 報 告 書

一般財団法人下松市笠戸島開発センター

理事長 弘中 佑兒 様

令和4年5月17日

一般財団法人下松市笠戸島開発センター

監 事 真 鍋 俊 幸



監 事 武 居 直 人



私たち監事は、令和3年4月1日から令和4年3月31日までの事業年度の理事の職務の執行を監査いたしました。その方法及び結果について、次のとおり報告いたします。

## 1 監査の方法及びその内容

各幹事は、理事及び使用人等の意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、理事会その他重要な会議に出席し、理事及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決済書類等を閲覧し、業務及び財産の状況を調査いたしました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告について検討いたしました。

さらに、会計帳簿又はこれに関する資料の調査を行い、当該事業年度に係る計算書類及び財産目録について検討いたしました。

## 2 監査意見

### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告は、法令及び定款に従い、法人の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 理事の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。

### (2) 計算書類及び財産目録の監査結果

計算書類及び財産目録は、法人の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に示しているものと認めます。